

CLUB SUPPLY CHAIN

Les métiers de la Supply Chain face aux transformations de 2030

« *La Supply Chain devient un facteur majeur de compétitivité.* »

UNE ANALYSE MASTERS INSIGHTS
Édition Août 2026

2030

SOMMAIRE

Table des matières

- 01** Le métier en 2026
 - 02** Les faits
 - 03** Les grandes transformations du métier
 - 04** Les 10 killer compétences
 - 05** Les compétences qui perdent de la valeur
 - 06** Les principaux risques
 - 07** Les opportunités des cinq prochaines années
 - 08** Les compétences à développer
 - 09** Les outils à connaître
 - 10** Ce que disent les faits
 - 11** Les 5 questions clés
 - 12** Sources
-

01 —

Le métier en 2026

La Supply Chain est devenue un pilier stratégique de l'entreprise.

Les crises sanitaires, les tensions géopolitiques, les pénuries de composants, l'inflation, les événements climatiques et la transformation numérique ont profondément modifié les priorités des entreprises.

L'objectif n'est plus uniquement de réduire les coûts.

Il consiste désormais à construire des chaînes d'approvisionnement capables de résister aux crises, d'anticiper les ruptures et d'assurer un haut niveau de service.

La Supply Chain devient un facteur majeur de compétitivité.

02 —

Les faits

■ Les chaînes d'approvisionnement deviennent plus résilientes

Les entreprises diversifient leurs fournisseurs, développent des stratégies de « multi-sourcing », rapprochent certaines productions et renforcent leurs capacités de prévision afin de limiter leur dépendance à quelques zones géographiques.

■ Les tensions géopolitiques modifient les stratégies

Les conflits internationaux, les tensions commerciales et les politiques de souveraineté conduisent les entreprises à revoir leurs implantations industrielles et logistiques.

« La gestion du risque géopolitique devient une compétence essentielle. »

■ L'IA transforme la Supply Chain

L'intelligence artificielle permet aujourd'hui :

- d'améliorer les prévisions de demande
- d'optimiser les stocks
- d'anticiper les ruptures
- d'améliorer les plans de transport
- de détecter les anomalies logistiques

Les décisions deviennent davantage pilotées par les données.

03 —

Les grandes transformations du métier

■ L'intelligence artificielle

L'IA automatise progressivement :

- les prévisions simples
- certains réapprovisionnements
- l'analyse des stocks
- l'optimisation des tournées
- la détection des anomalies

En revanche, elle ne remplace pas :

- les arbitrages stratégiques
- la gestion de crise
- les négociations avec les partenaires
- la coordination internationale
- les décisions d'investissement

■ La résilience devient prioritaire

Les directions Supply Chain recherchent désormais un équilibre entre :

- coût
- qualité
- flexibilité
- sécurité
- continuité d'activité

■ La durabilité s'intègre à la Supply Chain

Les entreprises doivent désormais réduire :

- leurs émissions de CO₂
- leurs déchets
- leurs consommations énergétiques

Les critères environnementaux deviennent des critères de pilotage.

04 —

Les 10 killer compétences

1

Gestion des risques Supply Chain*Identifier les vulnérabilités avant qu'elles ne deviennent critiques.*

3

Intelligence artificielle*Exploiter l'IA pour améliorer les prévisions et les décisions.*

5

Gestion de crise*Piloter les ruptures d'approvisionnement.*

7

Vision internationale*Comprendre les enjeux géopolitiques et réglementaires.*

9

Excellence opérationnelle*Améliorer durablement les performances.*

2

Planification*Construire des scénarios robustes dans un environnement incertain.*

4

Analyse de données*Transformer les données logistiques en leviers de performance.*

6

Leadership transversal*Coordonner des acteurs internes et externes.*

8

Développement durable*Intégrer les enjeux environnementaux dans les décisions logistiques.*

10

Communication*Faire dialoguer efficacement les achats, la production, la logistique, les ventes et la direction générale.*

05 —

Les compétences qui perdent de la valeur

- Planification exclusivement sous tableurs
- Prévisions fondées uniquement sur les historiques
- Pilotage en silos
- Gestion réactive des ruptures
- Vision centrée uniquement sur les coûts

06 —

Les principaux risques

- Tensions géopolitiques
- Dépendance à quelques fournisseurs
- Cyberattaques contre les infrastructures logistiques
- Hausse des coûts de transport
- Événements climatiques extrêmes
- Pénurie de compétences

07 —

Les opportunités des cinq prochaines années

Les entreprises rechercheront davantage :

- Directeurs Supply Chain
- Responsables Planification
- Experts IA appliquée à la Supply Chain
- Directeurs Logistiques
- Consultants Supply Chain
- Managers de transition
- Experts en résilience opérationnelle
- Board Advisors spécialisés dans les opérations

Les profils expérimentés capables de piloter des transformations internationales seront particulièrement recherchés.

08 —

Les compétences à développer dès aujourd'hui

- Intelligence artificielle
- Data Analytics
- Gestion des risques
- Géopolitique économique
- Cybersécurité
- Développement durable
- Leadership
- Supply Chain digitale

09 —

Les outils à connaître

IA

- ChatGPT
- Microsoft Copilot
- Perplexity

Supply Chain

- Kinaxis Maestro
- SAP Integrated Business Planning
- Blue Yonder
- o9 Solutions
- Oracle SCM Cloud

Analyse

- Power BI
- Tableau

Collaboration

- Microsoft Teams
- Notion

Ces outils améliorent la prévision, la planification et la visibilité de la chaîne d'approvisionnement, mais ils ne remplacent ni l'expérience, ni les arbitrages stratégiques, ni la capacité à gérer les crises.

10 —

Ce que disent les faits

- Les entreprises investissent davantage dans la résilience de leurs chaînes d'approvisionnement que dans la seule réduction des coûts.
- Les outils d'intelligence artificielle améliorent la qualité des prévisions et la gestion des flux, mais nécessitent des données fiables et une supervision humaine.
- Les enjeux géopolitiques, climatiques et réglementaires renforcent le rôle stratégique des directions Supply Chain.

11 —

Les 5 questions clés

Que tout professionnel de la Supply Chain devrait se poser :

- 01** *Ma chaîne d'approvisionnement est-elle optimisée ou véritablement résiliente ?*
- 02** *Comment l'IA peut-elle améliorer mes prévisions sans créer de nouvelles dépendances ?*
- 03** *Ai-je une visibilité suffisante sur les risques géopolitiques et climatiques ?*
- 04** *Mes équipes maîtrisent-elles suffisamment les données pour prendre de meilleures décisions ?*
- 05** *Comment transformer mon expérience opérationnelle en avantage stratégique pour mon entreprise ?*

Sources

INSTITUTIONS

- Commission européenne – Industrial Strategy et Supply Chains
- OCDE – Global Value Chains
- Organisation mondiale du commerce (OMC)
- Eurostat
- INSEE
- France Logistique

ORGANISATIONS INTERNATIONALES

- World Economic Forum
- International Transport Forum (ITF)
- GS1

ORGANISMES PROFESSIONNELS

- France Supply Chain by Aslog
- Council of Supply Chain Management Professionals (CSCMP)
- APICS / ASCM

CABINETS ET ÉTUDES

- Gartner – Supply Chain Top 25
- McKinsey – Supply Chain Practice
- Bain & Company – Operations
- Deloitte – Global Supply Chain Survey
- Accenture – Supply Chain & Operations
- Capgemini Research Institute

RECHERCHE

- Stanford AI Index
- MIT Center for Transportation & Logistics
- Fraunhofer Institute