

CLUB PRODUCTION & INDUSTRIE

La Production & l'Industrie face aux transformations de 2030

« *Produire mieux, plus vite, avec moins de ressources et davantage de flexibilité.* »

UNE ANALYSE MASTERS INSIGHTS
Édition Août 2026

2030

SOMMAIRE

Table des matières

- 01** Le métier en 2026
 - 02** Les faits
 - 03** Les grandes transformations du métier
 - 04** Les 10 killer compétences
 - 05** Les compétences qui perdent de la valeur
 - 06** Les principaux risques
 - 07** Les opportunités des cinq prochaines années
 - 08** Les compétences à développer
 - 09** Les outils à connaître
 - 10** Ce que disent les faits
 - 11** Les 5 questions clés
 - 12** Sources
-

01 —

Le métier en 2026

L'industrie entre dans une nouvelle phase de transformation.

Après plusieurs décennies marquées par la mondialisation, la recherche de réduction des coûts et les délocalisations, les entreprises font aujourd'hui face à de nouveaux défis :

- souveraineté industrielle
- réindustrialisation
- transition énergétique
- pénurie de compétences
- robotisation
- intelligence artificielle
- résilience des chaînes d'approvisionnement

Les directions industrielles ne cherchent plus uniquement à produire davantage.

Elles doivent produire mieux, plus vite, avec moins de ressources et davantage de flexibilité.

02 —

Les faits

■ L'industrie se transforme rapidement

Les investissements dans l'automatisation, la robotique, l'Internet des objets (IIoT), l'intelligence artificielle et les usines connectées progressent dans la plupart des secteurs industriels.

■ La souveraineté redevient une priorité

Les crises récentes ont conduit de nombreux pays européens à renforcer leurs politiques de réindustrialisation, de sécurisation des approvisionnements et de relocalisation de certaines activités stratégiques.

■ Les compétences évoluent

Les entreprises recherchent des profils capables de combiner :

- excellence opérationnelle
- numérique
- automatisation
- management
- développement durable

03 —

Les grandes transformations du métier

■ L'intelligence artificielle

L'IA permet désormais :

- la maintenance prédictive
- l'optimisation de la production
- le contrôle qualité automatisé
- la planification industrielle
- la détection d'anomalies
- l'optimisation énergétique

En revanche, elle ne remplace pas :

- les arbitrages industriels
- le management des équipes
- la résolution de situations inédites
- les décisions d'investissement
- la vision industrielle

■ L'Industrie 5.0

L'objectif n'est plus uniquement d'automatiser.

« L'industrie évolue vers un modèle où humains, robots et intelligence artificielle collaborent. »

Ensemble, ils améliorent simultanément :

- la productivité
- la qualité
- la résilience
- la durabilité

■ La transition environnementale

Les industriels doivent désormais intégrer :

- la décarbonation
- l'efficacité énergétique

- l'économie circulaire
- la réduction des déchets
- l'optimisation des ressources

04 —

Les 10 killer compétences

1

Excellence opérationnelle*Optimiser durablement la performance industrielle.*

3

Intelligence artificielle*Utiliser l'IA pour améliorer les processus industriels.*

5

Maintenance prédictive*Anticiper les défaillances grâce aux données.*

7

Gestion des risques industriels*Renforcer la résilience des installations.*

9

Gestion de projet*Piloter les transformations industrielles.*

2

Leadership industriel*Piloter des équipes dans un environnement complexe.*

4

Robotique et automatisation*Comprendre les nouvelles technologies de production.*

6

Analyse des données industrielles*Transformer les données en décisions opérationnelles.*

8

Développement durable*Réduire l'empreinte environnementale des activités.*

10

Vision stratégique*Préparer l'usine de demain.*

05 —

Les compétences qui perdent de la valeur

- Pilotage exclusivement manuel de la production
- Maintenance uniquement corrective
- Contrôles qualité entièrement manuels
- Décisions fondées uniquement sur l'expérience sans exploitation des données
- Gestion cloisonnée entre production, maintenance et qualité

06 —

Les principaux risques

- Pénurie de compétences techniques
- Cyberattaques contre les sites industriels
- Hausse des coûts énergétiques
- Dépendance aux fournisseurs critiques
- Difficultés de modernisation des équipements
- Accélération des évolutions technologiques

07 —

Les opportunités des cinq prochaines années

Les entreprises rechercheront davantage :

- Directeurs Industriels
- Directeurs d'usine
- Responsables Excellence Opérationnelle
- Experts Industrie 4.0 et 5.0
- Consultants Lean
- Managers de transition industriels
- Experts en décarbonation
- Board Advisors spécialisés dans l'industrie

Les profils expérimentés capables de conduire les transformations industrielles seront particulièrement recherchés.

08 —

Les compétences à développer dès aujourd'hui

- Intelligence artificielle
- Robotique
- Industrie 5.0
- Analyse de données
- Cybersécurité industrielle
- Gestion de l'énergie
- Leadership
- Transformation industrielle

09 —

Les outils à connaître

IA

- ChatGPT
- Microsoft Copilot
- Perplexity

Industrie

- Siemens Industrial Copilot
- Dassault Systèmes 3DEXPERIENCE
- Schneider Electric EcoStruxure
- Rockwell FactoryTalk

Analyse

- Power BI
- Tableau
- AVEVA PI System

ERP

- SAP S/4HANA
- Oracle Manufacturing Cloud

Ces outils permettent d'optimiser les opérations industrielles, mais ne remplacent ni l'expertise métier, ni les décisions stratégiques, ni le management des équipes.

10 —

Ce que disent les faits

- Les politiques de réindustrialisation et de souveraineté renforcent les investissements industriels dans plusieurs secteurs stratégiques.
- L'Industrie 5.0 met l'accent sur la collaboration entre les technologies avancées et les compétences humaines.
- L'intelligence artificielle améliore la performance opérationnelle mais augmente également les besoins en gouvernance, en cybersécurité et en compétences numériques.

11 —

Les 5 questions clés

Que tout dirigeant industriel devrait se poser :

- 01** *Mon usine exploite-t-elle réellement le potentiel des données produites chaque jour ?*
- 02** *Comment l'IA peut-elle améliorer la sécurité, la qualité et la productivité de mes opérations ?*
- 03** *Suis-je prêt à attirer et développer les compétences dont mon industrie aura besoin demain ?*
- 04** *Mon organisation est-elle suffisamment résiliente face aux crises géopolitiques et aux ruptures d'approvisionnement ?*
- 05** *Comment concilier compétitivité industrielle et transition environnementale ?*

Sources

INSTITUTIONS

- Commission européenne – Industrial Strategy & Industry 5.0
- OCDE – Industrie, productivité et innovation
- Eurostat
- INSEE
- DARES
- France Industrie
- Alliance Industrie du Futur (AIF)

ORGANISATIONS INTERNATIONALES

- World Economic Forum – Advanced Manufacturing
- International Energy Agency (IEA)
- International Organization for Standardization (ISO)

CABINETS ET ÉTUDES

- McKinsey – Manufacturing Practice
- Boston Consulting Group – Future of Manufacturing
- Bain & Company – Industrial Goods
- Deloitte – Smart Factory Study
- Capgemini Research Institute – Smart Factories
- Accenture – Industry X

RECHERCHE

- Stanford AI Index
- Fraunhofer Institute
- MIT Sloan Management Review