

CLUB FINANCE

Les métiers de la Finance face aux transformations de 2030

« La valeur ne réside plus dans la production des chiffres, mais dans leur interprétation. »

UNE ANALYSE MASTERS INSIGHTS
Édition Août 2026

2030

SOMMAIRE

Table des matières

- 01** Le métier en 2026
 - 02** Les faits
 - 03** Les grandes transformations du métier
 - 04** Les 10 killer compétences
 - 05** Les compétences qui perdent de la valeur
 - 06** Les principaux risques
 - 07** Les opportunités des cinq prochaines années
 - 08** Les compétences à développer
 - 09** Les outils à connaître
 - 10** Ce que disent les faits
 - 11** Les 5 questions clés
 - 12** Sources
-

01 —

Le métier en 2026

La fonction Finance ne se limite plus à produire des comptes ou garantir la conformité réglementaire. Elle est devenue un partenaire stratégique de la direction générale.

Dans un environnement marqué par l'incertitude économique, la hausse des taux d'intérêt, les tensions géopolitiques, la transition climatique et l'intelligence artificielle, les directions financières doivent fournir des analyses permettant d'éclairer les décisions de l'entreprise.

La valeur ne réside plus uniquement dans la production des chiffres. Elle réside dans leur interprétation.

02 —

Les faits

■ La fonction Finance accélère sa transformation numérique

L'automatisation des processus financiers progresse rapidement grâce à la robotisation (RPA), au cloud, à l'IA générative et aux plateformes de pilotage de la performance.

Les directions financières consacrent progressivement moins de temps aux tâches transactionnelles et davantage à l'analyse et au pilotage.

■ Les exigences réglementaires augmentent

Les entreprises doivent intégrer de nouvelles obligations liées notamment :

- à la durabilité (CSRD)
- au reporting extra-financier
- à la fiscalité internationale
- à la cybersécurité
- à la protection des données

La fonction Finance devient un acteur central de la conformité.

■ Les prévisions deviennent un avantage concurrentiel

La volatilité économique oblige les entreprises à améliorer leurs capacités de prévision, de simulation et de gestion des risques.

03 —

Les grandes transformations du métier

L'intelligence artificielle

L'IA automatise progressivement :

- les rapprochements comptables
- certaines écritures
- les analyses de variance
- les reportings standards
- la préparation de tableaux de bord
- la détection d'anomalies

En revanche, elle ne remplace pas :

- l'analyse stratégique
- les arbitrages d'investissement
- la communication avec les dirigeants et les investisseurs
- la gestion des risques
- la prise de décision

Le pilotage de la performance

« Les directions financières deviennent de véritables copilotes de l'entreprise. »

Leur mission consiste à :

- anticiper
- modéliser
- conseiller
- orienter les décisions

L'essor de la finance durable

Les enjeux ESG s'intègrent progressivement dans les décisions financières.

Les directions financières doivent désormais mesurer des indicateurs extra-financiers au même titre que les indicateurs économiques.

04 —

Les 10 killer compétences

1

Analyse financière*Transformer les données en décisions.*

2

Pilotage de la performance (FP&A)*Construire des scénarios fiables dans un environnement incertain.*

3

Gestion des risques*Identifier les risques financiers, opérationnels et stratégiques.*

4

Intelligence artificielle*Utiliser l'IA pour améliorer la qualité des analyses et des prévisions.*

5

Culture économique*Comprendre les impacts macroéconomiques sur l'entreprise.*

6

Finance durable*Intégrer les dimensions ESG dans le pilotage financier.*

7

Communication*Présenter des analyses compréhensibles aux dirigeants, aux investisseurs et aux conseils d'administration.*

8

Gouvernance financière*Garantir la fiabilité et la conformité des informations.*

9

Data Analytics*Exploiter efficacement les données financières.*

10

Leadership*Accompagner la transformation des équipes Finance.*

05 —

Les compétences qui perdent de la valeur

- Production manuelle de reportings
- Consolidation sous tableurs
- Saisie répétitive
- Contrôles exclusivement manuels
- Analyses descriptives sans recommandations
- Vision uniquement comptable de la fonction Finance

06 —

Les principaux risques

- Automatisation des tâches transactionnelles
- Complexification réglementaire
- Cyberattaques ciblant les données financières
- Difficulté à recruter des profils hybrides (finance + data)
- Mauvaise qualité des données utilisées pour les décisions

07 —

Les opportunités des cinq prochaines années

Les entreprises rechercheront particulièrement :

- Directeurs Administratifs et Financiers (DAF) stratégiques
- Experts FP&A
- Responsables Finance durable
- Directeurs de la transformation Finance
- Consultants Finance
- Managers de transition Finance
- Fractional CFO
- Administrateurs spécialisés en finance

08 —

Les compétences à développer dès aujourd'hui

- Intelligence artificielle appliquée à la Finance
- Analyse de données
- Finance durable
- Gestion des risques
- Cybersécurité financière
- Business Partner Finance
- Leadership
- Communication stratégique

09 —

Les outils à connaître

IA

- ChatGPT
- Microsoft Copilot
- Perplexity

Pilotage

- Power BI
- Tableau
- Microsoft Fabric

ERP et EPM

- SAP S/4HANA
- Oracle Fusion Cloud ERP
- Workday Adaptive Planning
- Anaplan
- OneStream

Data

- Snowflake
- Databricks

Ces outils permettent d'automatiser les tâches répétitives et d'améliorer les prévisions, mais ne remplacent ni le discernement financier, ni la capacité à accompagner les décisions stratégiques.

10 —

Ce que disent les faits

- Les directions financières consacrent une part croissante de leurs ressources à l'analyse, à la planification et au conseil stratégique plutôt qu'à la production des données.
- Les obligations de reporting liées à la durabilité renforcent le rôle de la fonction Finance dans la gouvernance des entreprises.
- L'IA améliore la productivité des équipes Finance mais accroît la valeur des compétences d'analyse, de jugement et de communication.

11 —

Les 5 questions clés

Que tout professionnel de la Finance devrait se poser :

- 01** *Quelle part de mon activité peut déjà être automatisée ?*
- 02** *Est-ce que je produis des chiffres ou est-ce que j'aide réellement à prendre de meilleures décisions ?*
- 03** *Suis-je prêt à intégrer les enjeux ESG et les nouvelles réglementations dans mon métier ?*
- 04** *Maîtrisé-je suffisamment la donnée et l'IA pour accompagner la transformation de ma fonction ?*
- 05** *Mon expertise me permet-elle d'évoluer demain vers un rôle de DAF, de Fractional CFO ou d'administrateur ?*

Sources

INSTITUTIONS

- Commission européenne – CSRD et réglementation financière
- Banque centrale européenne (BCE)
- Autorité des marchés financiers (AMF)
- Banque de France
- Autorité des normes comptables (ANC)
- OCDE
- INSEE

ORGANISMES PROFESSIONNELS

- Association Nationale des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion (DFCG)
- EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group)

CABINETS ET ÉTUDES

- Gartner – Future of Finance
- McKinsey & Company – The Future of Finance
- Deloitte – CFO Signals
- PwC – Global CFO Survey
- EY – DNA of the CFO
- KPMG – Future of Finance

RECHERCHE

- Stanford AI Index
- World Economic Forum
- MIT Sloan Management Review
- Harvard Business Review