

CLUB BUSINESS ANGELS

L'investissement en startups face aux transformations de 2030

« *L'investissement individuel laisse place à des démarches plus structurées.* »

UNE ANALYSE MASTERS INSIGHTS
Édition Août 2026

2030

SOMMAIRE

Table des matières

- 01** Le métier en 2026
 - 02** Les faits
 - 03** Les grandes transformations du métier
 - 04** Les 10 killer compétences
 - 05** Les compétences qui perdent de la valeur
 - 06** Les principaux risques
 - 07** Les opportunités des cinq prochaines années
 - 08** Les compétences à développer
 - 09** Les outils à connaître
 - 10** Ce que disent les faits
 - 11** Les 5 questions clés
 - 12** Sources
-

01 —

Le métier en 2026

Le rôle du Business Angel dépasse aujourd'hui largement le simple apport en capital. Les investisseurs privés sont devenus des partenaires stratégiques, apportant expérience opérationnelle, réseau, gouvernance et accompagnement aux entrepreneurs.

Dans un contexte marqué par une plus grande sélectivité des financements, les Business Angels jouent un rôle essentiel dans le financement des startups en amorçage, là où les fonds d'investissement interviennent souvent plus tard.

Parallèlement, l'intelligence artificielle, la transition énergétique, la souveraineté industrielle et les technologies de défense redessinent les opportunités d'investissement.

02 —

Les faits

■ Le marché devient plus sélectif

Après les excès observés entre 2020 et 2022, les investisseurs privilégient désormais la qualité des équipes, la solidité du modèle économique et la capacité d'exécution plutôt que la seule croissance. Les réseaux européens de Business Angels décrivent un marché plus exigeant mais également plus mature.

■ Les Business Angels restent essentiels au financement de l'amorçage

Malgré le ralentissement global des levées de fonds, les Business Angels demeurent un maillon indispensable de l'écosystème d'innovation en intervenant très tôt dans la vie des entreprises. Les réseaux français et européens soulignent leur rôle dans le financement mais aussi dans l'accompagnement des entrepreneurs.

■ L'IA concentre une part croissante des investissements

L'intelligence artificielle, la cybersécurité, la robotique, les technologies industrielles, la santé et les technologies de défense figurent parmi les secteurs qui attirent le plus de capitaux privés en Europe.

03 —

Les grandes transformations du métier

■ L'intelligence artificielle

L'IA transforme deux dimensions :

- les secteurs dans lesquels investir
- les méthodes d'analyse des dossiers

Les outils d'IA permettent aujourd'hui d'accélérer l'étude d'un marché, l'analyse d'une concurrence, la compréhension d'un business model ou la préparation d'une due diligence.

« L'IA ne remplace ni l'intuition, ni l'expérience entrepreneuriale, ni l'évaluation de la qualité d'une équipe fondatrice. »

■ Une professionnalisation croissante

Les investisseurs privés travaillent davantage :

- en club deals
- avec des syndicats d'investisseurs
- aux côtés des fonds de capital-risque
- avec les incubateurs et accélérateurs

L'investissement individuel laisse progressivement place à des démarches plus structurées.

■ Une logique d'accompagnement

Le Business Angel est désormais attendu sur :

- la stratégie
- la gouvernance
- le recrutement des dirigeants
- l'accès au marché
- les financements futurs
- l'internationalisation

04 —

Les 10 killer compétences

1

Analyse des équipes fondatrices*Identifier les entrepreneurs capables d'exécuter leur vision.*

2

Lecture d'un modèle économique*Évaluer la capacité de création de valeur.*

3

Due diligence*Analyser les risques financiers, juridiques et opérationnels.*

4

Gouvernance*Accompagner les dirigeants sans se substituer à eux.*

5

Vision sectorielle*Comprendre les mutations profondes d'un marché.*

6

Construction d'un portefeuille*Diversifier les investissements et gérer le risque.*

7

Accompagnement stratégique*Aider les dirigeants dans leurs décisions clés.*

8

Réseau*Mettre en relation entrepreneurs, investisseurs et partenaires.*

9

Intelligence artificielle*Utiliser les outils d'IA pour accélérer l'analyse sans renoncer au jugement humain.*

10

Gestion des sorties*Préparer les opérations de cession, de levée de fonds ou d'introduction en bourse.*

05 —

Les compétences qui perdent de la valeur

- Décider uniquement sur un pitch
- Investir sans due diligence
- Se focaliser exclusivement sur la technologie
- Investir seul sans confrontation des analyses
- Sous-estimer la gouvernance

06 —

Les principaux risques

- Valorisations irréalistes
- Difficulté des sorties
- Concentration excessive du portefeuille
- Évolutions réglementaires
- Ruptures technologiques rapides
- Concurrence internationale accrue

07 —

Les opportunités des cinq prochaines années

Les perspectives sont particulièrement favorables pour les investisseurs capables d'accompagner :

- les startups IA
- les technologies industrielles
- la cybersécurité
- la santé numérique
- la robotique
- les technologies climatiques
- la défense et la souveraineté

Les Business Angels expérimentés seront également recherchés comme Board Advisors, membres de comités stratégiques ou mentors.

08 —

Les compétences à développer dès aujourd'hui

- Intelligence artificielle appliquée à l'investissement
- Lecture des cap tables
- Valorisation d'entreprise
- Gouvernance
- Pactes d'actionnaires
- Due diligence
- Analyse financière
- Géopolitique économique

09 —

Les outils à connaître

- ChatGPT
- Perplexity
- NotebookLM
- Carta
- Affinity
- DocSend
- Dealroom (veille marché)
- PitchBook (lorsqu'il est disponible)

Ces outils accélèrent l'analyse mais ne remplacent pas le discernement, la connaissance des entrepreneurs et l'expérience de terrain.

10 —

Ce que disent les faits

- Les réseaux européens de Business Angels observent une poursuite de la professionnalisation de l'investissement privé, avec davantage de syndication et de sélectivité.
- En France, les réseaux structurés continuent d'accompagner plusieurs centaines de startups chaque année, en apportant à la fois du capital et de l'expertise.
- Les investissements se concentrent de plus en plus sur les secteurs liés à l'IA, à la deeptech, à la cybersécurité, aux technologies industrielles et à la transition énergétique.

11 —

Les 5 questions clés

Que tout Business Angel devrait se poser :

- 01** *Mon expérience opérationnelle apporte-t-elle autant de valeur que mon investissement financier ?*
- 02** *Est-ce que je diversifie suffisamment mon portefeuille ?*
- 03** *Suis-je capable d'évaluer les opportunités liées à l'intelligence artificielle ?*
- 04** *Quel réseau puis-je réellement apporter aux entrepreneurs que j'accompagne ?*
- 05** *Est-ce que je prépare mes stratégies de sortie dès l'investissement initial ?*

Sources

RÉSEAUX DE BUSINESS ANGELS

- France Angels
- EBAN (European Business Angels Network)
- BADGE – Business Angels des Grandes Écoles
- AEBAN (Association espagnole des Business Angels)

INSTITUTIONS

- Commission européenne
- Banque européenne d'investissement (BEI)
- Fonds européen d'investissement (FEI)

CABINETS ET ÉTUDES

- World Economic Forum
- McKinsey & Company
- Bain & Company
- PwC
- Deloitte

INNOVATION ET INVESTISSEMENT

- State of European Tech
- Stanford AI Index
- Hello Tomorrow – European Deep Tech Report