

CLUB ACHATS

Les métiers des Achats face aux transformations de 2030

« L'IA devient un copilote, pas un remplaçant. »

UNE ANALYSE MASTERS INSIGHTS
Édition Août 2026

2030

SOMMAIRE

Table des matières

- 01** Le métier en 2026
 - 02** Les faits
 - 03** Les grandes transformations du métier
 - 04** Les 10 killer compétences
 - 05** Les compétences qui perdent de la valeur
 - 06** Les principaux risques
 - 07** Les opportunités des cinq prochaines années
 - 08** Les compétences à développer
 - 09** Les outils à connaître
 - 10** Ce que disent les faits
 - 11** Les 5 questions clés
 - 12** Sources
-

01 —

Le métier en 2026

Longtemps perçue comme une fonction principalement centrée sur la réduction des coûts, la direction Achats est devenue un levier stratégique de compétitivité et de résilience. Les crises sanitaires, les tensions géopolitiques, les difficultés d'approvisionnement, l'inflation et les nouvelles exigences environnementales ont profondément modifié son rôle.

Aujourd'hui, les directions Achats participent directement à la sécurisation de la production, à la maîtrise des risques, à la performance financière, à la décarbonation des chaînes d'approvisionnement et à la création de valeur.

Les entreprises recherchent désormais des profils capables d'allier excellence opérationnelle, vision stratégique, maîtrise des données et capacité à piloter des écosystèmes fournisseurs de plus en plus complexes.

02 —

Les faits

■ Les achats représentent un levier majeur de compétitivité

50–70%

du chiffre d'affaires

Dans de nombreux secteurs industriels, les achats représentent entre 50 % et 70 % du chiffre d'affaires sous forme de dépenses externes. Chaque gain de performance sur les achats peut avoir un effet direct sur la rentabilité de l'entreprise.

■ Les risques fournisseurs sont devenus une priorité

Depuis 2020, la majorité des grandes entreprises européennes ont renforcé leurs dispositifs de gestion des risques fournisseurs afin de limiter les ruptures d'approvisionnement liées aux crises géopolitiques, sanitaires ou climatiques.

■ Les exigences réglementaires augmentent

Les entreprises doivent désormais intégrer dans leurs politiques achats des critères liés :

- à la décarbonation
- aux droits humains
- au devoir de vigilance
- à la traçabilité

- aux achats responsables

La fonction Achats devient ainsi un acteur clé de la conformité et de la transformation durable.

03 —

Les grandes transformations du métier

■ L'intelligence artificielle

L'IA automatise progressivement :

- la recherche de fournisseurs
- l'analyse documentaire
- le rapprochement des offres
- certaines négociations simples
- la détection d'anomalies
- la veille marché

En revanche, elle ne remplace pas :

- la négociation stratégique
- la gestion des crises
- la relation fournisseur
- les arbitrages économiques
- la compréhension des enjeux politiques et culturels

« L'IA devient un copilote, pas un remplaçant. »

■ La géopolitique

Les tensions internationales imposent :

- davantage de fournisseurs alternatifs
- une réduction des dépendances critiques
- une meilleure visibilité sur les chaînes d'approvisionnement
- une gestion accrue des risques pays

Le métier devient beaucoup plus stratégique qu'il y a dix ans.

■ Les enjeux environnementaux

Les directions Achats jouent désormais un rôle majeur dans :

- la réduction des émissions de CO₂
- l'économie circulaire

- l'analyse du cycle de vie
- le choix de fournisseurs responsables

■ La digitalisation

Les plateformes Procure-to-Pay, les outils SRM, les ERP nouvelle génération et les solutions d'IA transforment profondément le quotidien des acheteurs. La maîtrise de la donnée devient une compétence essentielle.

04 —

Les 10 killer compétences

1

Négociation complexe*Construire des accords durables dans des environnements incertains.*

2

Gestion des risques fournisseurs*Identifier, anticiper et limiter les risques opérationnels, financiers et géopolitiques.*

3

Supplier Relationship Management*Développer des partenariats créateurs de valeur plutôt que de simples relations transactionnelles.*

4

Analyse de données*Transformer les données achats en décisions.*

5

Achats responsables*Intégrer les dimensions environnementales, sociales et réglementaires.*

6

Contract management*Sécuriser juridiquement les engagements.*

7

Pilotage de la performance fournisseurs*Définir les bons indicateurs et accompagner l'amélioration continue.*

8

Compréhension financière*Mesurer l'impact des décisions achats sur la performance globale.*

9

Leadership transversal*Influencer sans lien hiérarchique direct.*

10

Maîtrise des outils d'IA*Utiliser l'IA pour gagner du temps sur les tâches répétitives et renforcer la qualité des décisions.*

05 —

Les compétences qui perdent de la valeur

- Consultation fournisseur entièrement manuelle
- Comparaison de devis sous Excel
- Reporting manuel
- Saisie documentaire
- Veille fournisseurs non automatisée
- Négociation uniquement centrée sur le prix

Ces activités ne disparaissent pas totalement, mais leur valeur ajoutée diminue rapidement.

06 —

Les principaux risques

- Dépendance excessive à quelques fournisseurs
- Volatilité des matières premières
- Cyberattaques sur les chaînes d'approvisionnement
- Multiplication des obligations réglementaires
- Difficultés de recrutement sur certains profils spécialisés
- Automatisation des tâches administratives à faible valeur

07 —

Les opportunités des cinq prochaines années

Les profils capables de combiner expertise achats, maîtrise des données et vision stratégique seront particulièrement recherchés.

De nouvelles opportunités émergent autour de :

- la transformation des directions Achats
- les achats responsables
- la souveraineté industrielle
- la gestion des risques
- le conseil
- le management de transition
- les fonctions de direction des opérations

08 —

Les compétences à développer dès aujourd'hui

- Intelligence artificielle appliquée aux achats
- Analyse de données
- Gestion des risques
- ESG et achats responsables
- Finance d'entreprise
- Géopolitique économique
- Leadership transversal
- Communication et influence

09 —

Les outils à connaître

- ChatGPT
- Microsoft Copilot
- Perplexity
- Ivalua
- SAP Ariba
- Coupa
- Jaggaer
- GEP SMART

L'enjeu n'est pas de remplacer l'expertise métier mais d'utiliser ces outils pour consacrer davantage de temps aux activités à forte valeur ajoutée.

10 —

Ce que disent les faits

- Les crises récentes ont replacé la résilience des chaînes d'approvisionnement au cœur des stratégies industrielles.
- Les réglementations européennes renforcent le rôle des directions Achats dans la conformité, la traçabilité et la décarbonation.
- Les outils d'intelligence artificielle automatisent une partie croissante des tâches administratives, tandis que les compétences de négociation, de leadership et de gestion des risques prennent de la valeur.

11 —

Les 5 questions clés

Que tout professionnel des Achats devrait se poser :

- 01** *Mes compétences sont-elles principalement opérationnelles ou stratégiques ?*
- 02** *Quelle part de mon activité pourrait être automatisée dans les prochaines années ?*
- 03** *Est-ce que je maîtrise les enjeux ESG et les nouvelles réglementations européennes ?*
- 04** *Suis-je capable d'utiliser l'IA comme un levier de performance ?*
- 05** *Comment puis-je développer une expertise reconnue au-delà de mon entreprise ?*

Sources

INSTITUTIONS

- World Economic Forum – Future of Jobs Report 2025
- OCDE – Travaux sur les chaînes d'approvisionnement, la productivité et la compétitivité
- Commission européenne – Pacte pour une industrie propre, devoir de vigilance (CSDDD), directive CSRD
- Eurostat – Commerce international et industrie
- INSEE – Industrie et compétitivité
- DARES – Évolution des métiers et compétences

ORGANISMES PROFESSIONNELS

- Conseil National des Achats (CNA)
- Chartered Institute of Procurement & Supply (CIPS)

CABINETS DE RECHERCHE

- McKinsey & Company – Transformation de la fonction Achats
- Deloitte – Global Chief Procurement Officer Survey
- Gartner – Procurement Technology & Future of Procurement
- Kearney – Études sur les achats et la supply chain
- Bain & Company – Résilience des chaînes d'approvisionnement

TECHNOLOGIES

- Stanford AI Index Report
- Microsoft – Work Trend Index
- IBM – Global AI Adoption Index